

GROUPE MEUSINVEST

DOSSIER DE PRESSE

CONFERENCE DE PRESSE DU 28 MARS 2013

- Réforme des statuts
- Renouvellement du conseil
 - Nouvelle présidence
 - Un invest plus privé
- En route vers la troisième génération de l'invest

Ce 28 mars, Meusinvest a concrétisé une série de chantiers qui vont lui permettre de professionnaliser davantage son action, d'être plus encore ancré dans l'économie de notre région et d'accompagner ce qui apparaît aujourd'hui comme une transformation générationnelle d'une économie composée d'un tissu de PME modernes, créatives, innovantes et performantes.

Cette nouvelle page qui s'ouvre aujourd'hui pour Meusinvest, son président et sa direction générale est une amplification du cap fixé ces cinq dernières années : la recherche de croissance durable pour nos entreprises.

Pour y arriver nous jouerons plus encore notre rôle de soutien et de levier financier au profit de l'économie de la province de Liège et des nombreuses sociétés qui composent son tissu économique.

Mais pas seulement. Nous serons également proches de nos sociétés en les accompagnant quotidiennement dans leur projet de développement.

I. Meusinvest un peu plus « privé »

En 2005, Meusinvest a ouvert son capital à 4 grandes banques belges (Belfius ; BNP Paribas Fortis ; CBC ; ING) et à Ethias.

En 2013 nous avons souhaité poursuivre cette ouverture de l'actionnariat au secteur privé par le biais d'une augmentation de capital.

L'objet de cette opération est de faire entrer 4 entreprises industrielles provenant de secteurs différents via une augmentation de capital de 800.000 euros (200.000 euros par partenaire).

Nous avons souhaité proposer cette ouverture à des entreprises de taille représentative, active en région liégeoise et susceptibles d'apporter une valeur ajoutée à la société par leur soutien, leur expertise et leur réseau ainsi que leur ambition pour la région liégeoise et wallonne.

En particulier, nous avons souhaité une représentation du secteur des biotechnologies (secteur très présent dans le portefeuille de Meusinvest), du développement durable et de l'économie verte (secteur d'avenir à fort potentiel de croissance) ; du secteur industriel à haute valeur ajoutée et des entreprises innovantes.

Les quatre sociétés entrées au capital de Meusinvest ce 28 mars représentent respectivement ces quatre pôles :

- Mithra Pharmaceuticals
- Lampiris
- Herstal Group
- CMI

A l'évidence, il s'agit que quatre beaux exemples de réussite économique tant sur le plan liégeois que belge et international.

Cette entrée au capital de ces quatre formidables réussites industrielles liégeoises, fait en sorte, pour Meusinvest, que quatre personnalités vont entrer au conseil d'administration. Quatre capitaines d'industrie dont la crédibilité, le savoir-faire et l'expérience de développement et de diversification sont à l'évidence des atouts majeurs qu'ils pourront partager avec les équipes de Meusinvest.

Nous sommes donc particulièrement fiers d'accueillir François Fornieri, Manager de l'année 2012, Bruno Venanzi, le patron emblématique de Lampiris, Philippe Claessens, le patron d'Herstal Group et de Pierre Meyers, Vice-président du Conseil d'Administration de CMI et Président du Comité d'Audit de Herstal Group.

On notera aussi que pour Mithra Pharmaceutical et pour Lampiris, l'intérêt se situe dans le fait qu'il s'agit là de deux sociétés créées par des entrepreneurs audacieux qui aujourd'hui deviennent des administrateurs de Meusinvest. Leur expérience depuis la naissance jusqu'à la croissance qu'elles connaissent aujourd'hui sont un plus pour nos équipes en termes d'échanges d'expérience.

Cette ouverture nous a poussé à modifier notre objet social pour donner un caractère plus commercial aux activités de Meusinvest.

Ci-dessous deux tableaux montrant l'évolution du capital de Meusinvest avant et après l'augmentation de capital de ce 28 mars.

AVANT

	Capital	Actions	Catégorie	%age
REGION WALLONNE	2.000.000	110	A	50%
ECETIA PARTICIPATIONS	1.000.000	55	B	25%
BNP PARIBAS FORTIS	200.000	11	C	5%
ING Belgique	200.000	11	C	5%
BELFIUS BANQUE	200.000	11	C	5%
CBC BANQUE	200.000	11	C	5%
ETHIAS	200.000	11	C	5%
	4.000.000	220		

APRES

	Capital	Actions	Catégorie	%age
REGION WALLONNE	2.000.000	110	A	41,67%
ECETIA PARTICIPATIONS	1.000.000	55	B	20,83%
BNP PARIBAS FORTIS	200.000	11	C => B	4,17%
ING Belgique	200.000	11	C => B	4,17%
BELFIUS BANQUE	200.000	11	C => B	4,17%
CBC BANQUE	200.000	11	C => B	4,17%
ETHIAS	200.000	11	C => B	4,17%
LAMPIRIS S.A.	200.000	11	B	4,17%
HERSTAL S.A.	200.000	11	B	4,17%
CMI S.A.	200.000	11	B	4,17%
MITHRA PHARMACEUTICALS S.A.	200.000	11	B	4,17%
	4.800.000	264		100%

II. Réforme des statuts

Dans un souci de bonne gouvernance et de professionnaliser davantage Meusinvest, il a été décidé de mettre en place un comité d'audit au sein duquel chaque pôle d'actionnaires sera représenté.

Pour améliorer la rapidité et l'efficacité décisionnelle, il a aussi été décidé de confier les décisions d'investissement et de prises de participation au comité de direction qui devient, de ce fait, le comité de direction et d'investissements.

La gouvernance de Meusinvest se voit donc désormais confiée à trois comités distincts avec les prérogatives suivantes :

- **Conseil d'administration.**

Outre toutes les dispositions légales relatives au fonctionnement classique d'un conseil d'administration (arrêt des comptes, vote du budget,...), le CA détermine et fixe les objectifs, stratégies et politiques de la société. Il suit et contrôle les participations et prêts octroyés aux entreprises du portefeuille et veille à l'équilibre de celui-ci.

- **Comité de direction et d'investissement.**

Le Comité de direction et d'investissement est notamment chargé de surveiller et de contrôler le bon fonctionnement et la gestion journalière de la société, d'étudier les dossiers d'investissement et d'accepter ou refuser les investissement(s) proposé(s), de gérer les problèmes de contentieux.

- **Comité d'audit.**

Le Comité d'audit sera chargé de l'élaboration, du suivi et du contrôle du budget ; de l'établissement des bilans et des rapports d'activité ; de la gestion de la trésorerie et de l'analyse du portefeuille (risques – valorisation et équilibre financier).

III. Nouveau président – Nouveaux conseils

Le mandat de président de Meusinvest est de 5 ans.

A dater de ce 28 mars 2013, c'est Jean-Michel Javaux (voir curriculum vitae en annexe) qui prendra la présidence. Il succède à Josly Piette que l'on remercie pour son investissement et pour les importantes réformes qu'il a menées et soutenues tant en interne qu'en externe tout au long de son mandat.

Des réformes que Jean-Michel Javaux veut poursuivre et amplifier pour faire en sorte que le redéploiement économique de Liège s'ancre dans **l'économie de demain**. On vit en effet une période de transition tant sur les plans économique que technologique et générationnel.

Un tournant qui s'incarne dans de nouveaux secteurs comme la biotechnologie, les nouveaux matériaux du futur, l'économie créative, le soutien aux starters, le renforcement de l'articulation entre l'écologie et l'économie,... Des thématiques indispensables pour assurer la transition industrielle de notre région. Parce que, on le répète, **Liège a un avenir**.

Jean-Michel Javaux souhaite, à travers Meusinvest, se mettre au service des PME liégeoises en assurant une **présidence de proximité**. *« Je suis le premier ambassadeur de Meusinvest qui malgré le fait qu'il soit connu doit véritablement devenir « first in mind » dès que l'on parle de financement de la croissance et/ou d'investissement ».*

A l'évidence, ses longues années d'expérience et son implication dans la politique et le monde socio-économique à tous les niveaux en Belgique lui ont permis d'avoir un réseau professionnel qu'il souhaite désormais mettre **au service de Meusinvest**.

Vous trouverez en annexe la composition des différents conseil et comités.

IV. Perspectives 2013

1. *Une 3^e génération de l'invest*

Depuis sa création, on peut estimer que Meusinvest a connu trois phases de développement :

- En 1985, année de sa création, Meusinvest est centré sur le monde industriel.
- A partir du milieu des années 90, l'outil se diversifie vers les spin-offs, les start-ups et les entreprises technologiques.
- Depuis 2012, Meusinvest est véritablement devenu un outil **omnisectoriel, proactif, de proximité**, et mettant un point d'orgue à développer une **stratégie favorisant la croissance des PME et l'émergence spontanée d'une économie créative**.

Pour illustrer cette 3^e phase d'évolution de Meusinvest soulignons :

- Notre investissement dans les pôles de compétitivité avec Cide-Socran
- Notre investissement dans les spin-offs avec Spinventure et WSL
- Le pôle image de Liège
- Le Giga et le CIM (Centre d'innovations médicales)
- Notre volonté de renforcement et d'accélération des spin-offs et des start-ups
- Notre rôle pour faire en sorte que Liège soit le fer de lance de Wallonie Créative district
- Le fait que Meusinvest est le véritable moteur financier de projets d'intérêt économique avec le GRE, la Spi,... (exemple : Liège Airport Business Park)

2. *Une présence omnisectorielle.*

Meusinvest est doté de 261 millions d'euros en moyens d'action dont 100 millions d'euros de fonds européens (Feder). C'est cette impulsion financière qui nous a permis d'ouvrir l'action de Meusinvest à tous les secteurs de l'économie, qui nous permet d'être plus proactif, d'avoir une relation de plus grande proximité avec l'ensemble des acteurs économiques. Désormais nous n'excluons aucune PME de nos services.

En terme de plafond d'intervention, nous pourrons, demain, aller jusqu'à 3,5 millions d'euros. Une augmentation très importante puisqu'aujourd'hui on est limité à 1,250 million d'euros. On a désormais beaucoup de possibilités, de moyens pour répondre aux besoins des sociétés.

Pour illustrer cette proactivité, quelques chiffres :

En 2008, on intervenait, en moyenne annuelle, à hauteur de 8 millions d'euros. Ce montant n'a cessé d'augmenter ces cinq dernières années pour arriver, en 2012, à 35 millions d'euros investis (montant quadruplé, donc). Ce qui représentent, au total, 120 millions sur cinq ans.

Fin février 2013, nous étions déjà à 30 millions. On est donc bien partis pour être encore en croissance cette année. Notre objectif est bien sûr de poursuivre cette croissance dans les années futures.

Dans un contexte économique très délicat Meusinvest réussit donc le pari d'augmenter la part de ses investissements. C'est la preuve qu'il y a un important volume d'activités.

38 nouvelles sociétés sont ou vont entrer dans le portefeuille de Meusinvest au cours de cet exercice. Soit, aujourd'hui, un total de 242 sociétés en portefeuille. Meusinvest est présent au capital dans 60% (143) de ces 242 sociétés. Un chiffre qui prouve à lui seul le rôle de capital-risqueur de notre outil.

3. Proximité

Nous avons fortement renforcé notre présence auprès des entreprises ces cinq dernières années. Une stratégie qui nous permet aujourd'hui d'avoir des partenariats avec, entre autres, l'UWEL, la CCI ou encore le barreau de Liège.

Un exemple parmi d'autre, ancré dans l'actualité socio-économique liégeoise, permet d'illustrer cette volonté de proximité.

Dès l'annonce de la fermeture de la phase à chaud, nous avons entamé une démarche auprès des sous-traitants d'Arcelor.

Suite à l'annonce, il y a quelques semaines, de la fermeture de plusieurs outils de la phase à froid, nous allons relancer la même démarche auprès des sous-traitants du froid en collaboration avec Jacques Pèlerin et la SRIW

4. De nouveaux moyens d'action annoncés

- **Aides Feder** (Fonds européen de développement régional) sont attendus pas loin de 25 millions d'euros qui s'ajoutent aux 27 millions reçus en décembre 2012 et aux 48 millions à la constitution de la société en 2009. Soit un montant total de 100 millions d'euros.

- D'autre part, dans le cadre du **Plan Marshall 2.vert**, Spinventure et Start-Up Invest, deux filiales de Meusinvest devraient recevoir une enveloppe complémentaire de 5 millions d'euros (soit 2,5 millions d'euros par filiale).

Voilà des moyens d'actions complémentaires qui vont permettre de soutenir les entreprises.

ANNEXES

1. Jean-Michel JAVAUX – Curriculum Vitae

Né à Liège, le 24 novembre 1967.

Marié et amoureux d'Aurélië, 4 enfants, Théo qui joue dans les nuages, Lola, 10 ans, Augustin 8 ans et Basile 5 ans.

Diplômé de la High School de Fillmore, NY (USA)

Licence en Sciences Politiques et Relations internationales à l'ULB

Spécialisation en Politique Internationale à l'Université de Hull (GB)

Activités, mandats politiques et d'administrateur

Elu le 4 décembre 2006 et réélu en Octobre 2012, Bourgmestre d'Amay (14.000 habitants)

Vice-Président du Conseil d'administration de l'Union des Villes et Communes de Wallonie

Administrateur indépendant de Lampiris S.A

Administrateur du Centre Neurologique et de Revalidation Fonctionnelle de Fraiture

De juillet 2003 à Mars 2012 : Secrétaire fédéral, Co-Président et Porte-parole d'Ecolo

De juin 1999 à juillet 2003 : Député wallon et membre du Parlement de la Communauté française - Président de la Commission Affaires Intérieures et fonction publique du Parlement Wallon

De mars 1997 à juillet 99 : Président du Conseil de la Jeunesse d'Expression française. Le Conseil, institué par Arrêté Royal, regroupe les 85 organisations de jeunesse et groupements reconnus en Communauté française : scouts (FSC) ; patros (FNP) ; Faucons Rouges ; jeunesses syndicales, politiques et musicales ; auberges de jeunesse, infor jeunes, Fédération des étudiants Francophones (FEF) et 155 maisons et centres de jeune, etc.

1999 : Président du Comité pour les Relations Internationales de Jeunesse (CRIJ)

1998 : Membre de la délégation belge au 3ème Forum Mondial de la Jeunesse des Nations Unies; au Sommet de la Francophonie de Bamako de février 99, du Comité de Gestion du Fonds de la Fondation Roi Baudouin contre l'exclusion sociale des Jeunes.

De mai 1995 à juin 1999 : Assistant parlementaire au Parlement Fédéral.

De 1994 à 1999 : Conseiller communal (chef de groupe) à Amay.

Activités professionnelles antérieures

De 1988 à 1991 : jobs étudiant : rayon vin du Delhaize ; études de marché à STRATEC et SUMA ; brancardier au CHU de Liège ; vente de livres pour enfants en Flandre

De janvier à octobre 1994 : employé dans une PME du Brabant (responsable de campagne d'exportation vers 11 pays)

Divers

Animateur Patro et formateur d'animateurs pendant 10 ans

De 1991 à 1994 : membre et responsable d'Equipes d'animation de personnes moins valides

Football, Ski alpin et nautique, Tennis, Natation, Whist, ...

Elu Mister ULB 1990 (concours universitaire sur base d'improvisation)

Vainqueur d'Eurogames 1989 (concours sur la connaissance générale de l'Europe organisé par la BBL et la CEE).

2. Tableaux avec composition des différents comités

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE MEUSINVEST

2008-2013

Mandats désignés par l'actionnaire "REGION WALLONNE" (A)

Josly	PIETTE	Président
Gilbert	VAN BOUCHAUTE	Administrateur Vice-Président
Bernard	BOLLY	Administrateur
Alain	JEUNEHOMME	Administrateur
Mariel	PAPY	Administrateur
Jean-Christophe	PETERKENNE	Administrateur
Jean-François	RAMQUET	Administrateur
Valérie	SARETTO	Administrateur
Gabriel	SMAL	Administrateur
Renaud	HATTIEZ	Observateur représentant la SOWALFIN

Mandats désignés par l'actionnaire "ECETIA" (B)

Laurent	BURTON	Administrateur Vice-Président
Xavier	GEUDENS	Administrateur
Henri	LEMAITRE	Administrateur
Stéphane	MOREAU	Administrateur
Andrée	BUDINGER	Observateur représentant ECETIA

Mandats désignés par les "actionnaires privés" (C)

Benoit	MARICHAL	Administrateur désigné par BELFIUS
Philippe	LALLEMAND	Administrateur désigné par ETHIAS
Philippe	GRISARD	Administrateur désigné par BNP
Olivier	MASSON	Administrateur désigné par ING
Alain	PLUMIER	Observateur désigné par CBC

2013-2018

Mandats désignés par l'actionnaire "REGION WALLONNE" (A)

Jean-Michel	JAVAUX	Président
Jean-Christophe	PETERKENNE	Vice-Président
Josly	PIETTE	Administrateur
Laurent	BURTON	Administrateur
Henri	LEMAITRE	Administrateur
Mariel	PAPY	Administrateur
Valérie	SARETTO	Administrateur
Jean-François	RAMQUET	Administrateur
Sybille	MERTENS	Administrateur
Renaud	HATTIEZ	Observateur

Mandats désignés par les "actionnaires privés" (B)

Stéphane	MOREAU	Administrateur ECETIA
Bertrand	DEMONCEAU	Administrateur ECETIA
Gabriel	SMAL	Administrateur ECETIA
Bernard	BOLLY	Administrateur ECETIA
Benoit	MARICHAL	Administrateur BELFIUS
Olivier	MASSON	Administrateur ING
Alain	PLUMIER	Administrateur CBC
Philippe	GRISARD de la ROCHETTE	Administrateur BNP
Philippe	LALLEMAND	Administrateur Ethias
Pierre	MEYERS	Vice-Président, Administrateur C.M.I.
Bruno	VENANZI	Administrateur LAMPIRIS
Philippe	CLAESSENS	Administrateur HERSTAL
François	FORNIERI	Administrateur MITHRA PHARMACEUTICALS

COMITE DE DIRECTION ET D'INVESTISSEMENT

2013-2018

Jean-Michel	JAVAUX
Jean-Christophe	PETERKENNE
Josly	PIETTE
Laurent	BURTON
Henri	LEMAITRE
Mariel	PAPY
Valérie	SARETTO
Jean-François	RAMQUET
Gaëtan	SERVAIS

COMITE D'AUDIT

2013-2018

Jean-Michel	JAVAUX
Henri	LEMAITRE
Josly	PIETTE
Valérie	SARETTO
Stéphane	MOREAU
Philippe	LALLEMAND
Olivier	MASSON
Pierre	MEYERS
Gaëtan	SERVAIS